**Appel à projets 2023**

**Numérique et transition économique**

**AXE 2 : Développement d’un nouveau produit numérique présentant un impact social et/ou environnemental positif**

**Projet : ………………………………………..**

(définir le nom ou l’acronyme du projet)

**Porté par : ………………………………………**

**A ENVOYER AU PLUS TARD POUR LE 23 JUILLET 2023 A MINUIT**

**A COMPLÉTER ET SIGNER ÉLECTRONIQUEMENT**

**À ENVOYER PAR E-MAIL À**

[**projeteconomie@sprb.brussels**](mailto:projeteconomie@sprb.brussels)

INFORMATIONS GENERALES

1. **Complétude du dossier et respect des consignes**

En cas de dossier incomplet ou de non-respect du délai de candidature ou des consignes de remplissage de ce formulaire (nombre maximum de lignes, caractères espaces non compris, etc.), le dossier remis ne sera pas analysé.

De manière générale, avant de remplir le reste du formulaire, nous vous invitons dans un premier temps à compléter la partie VII (présentation et éligibilité de l’entreprise) qui doit permettre à l’administration de déterminer si votre entreprise est éligible à cet appel à projet.

1. Notice relative à la fourniture des informations concernant un ou plusieurs traitement(s) de données à caractère personnel effectué par ou pour le compte du SPRB

La présente notice vous informe, en toute transparence et dans le respect du Règlement général sur la protection des données\* (RGPD), du traitement de données à caractère personnel effectué dans le cadre du processus suivant : l’octroi par Bruxelles Economie et Emploi d’une subvention aux lauréats de l’appel à projets « Numérique et transition » destiné aux acteurs économiques basés en Région de Bruxelles-Capitale

\* : voir <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FR/TXT/HTML/?uri=CELEX:32016R0679&from=FR>

### 3.1. Responsable du traitement et délégué à la protection des données

Le **responsable du traitement** des données à caractère personnel est enregistré auprès de la Banque-Carrefour des entreprises sous le numéro 0316.381.039. Son identité et ses coordonnées sont :

Bruxelles Economie et Emploi (Service Public Régional de Bruxelles)

Place Saint Lazare 2 - 1035 Bruxelles

<https://economie-emploi.brussels> <https://servicepublic.brussels/>

[economie-emploi@sprb.brussels](mailto:economie-emploi@sprb.brussels)

+32 (0)2 204 21 11

Il a désigné un **délégué à la protection des données (DPO)**, que les personnes concernées par le traitement des données à caractère personnel peuvent contacter au sujet de toutes les questions relatives au traitement de leurs données et à l'exercice des droits que leur confère le RGPD :

Délégué à la protection des données du SPRB

Place Saint Lazare 2 - 1035 Bruxelles

[dpo@sprb.brussels](mailto:dpo@sprb.brussels)

### 3.2. Finalités et base juridique du traitement

Le traitement des données à caractère personnel poursuit les finalités suivantes :

* Gestion de l’octroi par Bruxelles Economie et Emploi l’octroi par Bruxelles Economie et Emploi d’une subvention aux lauréats de l’appel à projets « Numérique et Transition » destiné aux acteurs économiques basés en Région de Bruxelles-Capitale

Le traitement est licite dans la mesure où la condition suivante est remplie :

* Le traitement est nécessaire à **l'exécution d'une mission d'intérêt public** ou relevant de l'exercice de l'autorité publique dont est investi le responsable du traitement. La mission ou l’autorité en question est fondée par :
  + Ordonnance du 23 décembre 2022 contenant le Budget général des Dépenses de la Région de Bruxelles-Capitale pour l’année budgétaire 2023.
  + Ordonnance organique du 23 février 2006 portant les dispositions applicables au budget, à la comptabilité et au contrôle (articles 92 à 95).
  + Stratégie Régionale de Transition Economique (SRTE) du 31 mars 2022

### 3.3. Fourniture des données

La fourniture des données à caractère personnel collectées pour ce traitement ne présente pas de caractère réglementaire ou contractuel et ne conditionne pas la conclusion d’un contrat.

Elle est obligatoire, la non-fourniture des données entraînant les conséquences suivantes :

La récolte des données à caractère personnel dans ce cadre est nécessaire pour la gestion de la demande de subvention et une non-fourniture des données personnelles entraînerait le refus du dossier de demande.

### 3.4. Prise de décision individuelle automatisée

Ce traitement des données à caractère personnel ne produit, à l’égard de la personne concernée, aucune décision fondée exclusivement sur un traitement automatisé, y compris le profilage, produisant des effets juridiques la concernant ou l'affectant de manière significative de façon similaire. Le droit octroyé à la personne concernée par l’article 22 du RGPD ne trouve dès lors pas à s’appliquer à ce traitement.

### 3.5. Destinataires des données à caractère personnel et transferts

Les destinataires suivants reçoivent communication de tout ou partie des données à caractère personnel, selon leur rôle dans le traitement de celles-ci et ce uniquement en cas d’acceptation du dossier par Bruxelles Economie et Emploi :

* Au sein de Bruxelles Economie et Emploi, les agents des Services Economie en charge de la gestion des dossiers ainsi que les agents de la Direction Coordination et Finances en charge du traitement des paiements, des procédures de recouvrement et du traitement des amendes administratives
* Bruxelles Finances et Budget – Place Saint-Lazare 2 – 1035 Bruxelles : gestion des paiements des subventions
* Atos Belgium – Da Vincilaan 5 - 1930 Zaventem : maintenance de l’application Impala de BEE
* CIRB – Avenue des Arts 21 – 1000 Bruxelles : hébergement d’Impala et intégrateur régional
* Agence Bruxelloise pour l’Accompagnement de l’Entreprise (ABAE), dont le nom commercial est hub.brussels – Chaussée de Charleroi 110 – 1060 Bruxelles : co-coordinateur de l’appel à projet « Numérique et Transition ».
* Membres externes du jury de sélection (soumis à une clause de confidentialité) : un représentant des deux institutions suivantes : Bruxelles Environnement et Innoviris
* Cabinet de la Secrétaire d’Etat chargée de la Transition Economique – Boulevard Saint-Lazare 10 (12ème) – 1210 Bruxelles : approbation de la sélection du jury et décision d’attribution du subside

Les données à caractère personnel ne font l’objet d’aucun transfert vers un pays tiers ou à une organisation internationale.

### 3.6. Durée de conservation des données à caractère personnel

La durée maximale de conservation des données à caractère personnel qui font l’objet du traitement visé au présent article est de dix ans à compter du jour du rejet de la demande ou de la liquidation de la subvention, sauf les données à caractère personnel éventuellement nécessaires pour le traitement de litiges avec le porteur de projet, qui sont conservées pour la durée du traitement de ces litiges, en ce compris l’exécution des décisions de justice.

### 3.7. Droits de la personne concernée

## Droits visés au chapitre III du RGPD

La personne concernée par ce traitement de données à caractère personnel peut exercer les droits suivants :

* Le droit de demander l'accès à ses données à caractère personnel, la rectification ou l'effacement de celles-ci (articles 15, 16 et 17 du RGPD).
* Le droit de demander une limitation du traitement (article 18 du RGPD).
* Le droit de s'opposer au traitement (article 21 du RGPD).

Pour ce faire, elle peut :

* Introduire une demande via le formulaire <https://mes-droits-rgpd.servicepublic.brussels> .
* Adresser une demande écrite, datée, signée et accompagnée de la copie d’une pièce d’identité valide (carte d’identité ou passeport)

Bruxelles Economie et Emploi (Service public régional de Bruxelles)

Service Economie

Place Saint-Lazare 2 - 1035 Bruxelles

## Droit d’introduire une réclamation auprès d’une autorité de contrôle

La personne concernée, qui considère que le traitement de ses données constitue une violation du RGPD, dispose du droit d’introduire une réclamation auprès d’une autorité de contrôle (article 77 du RGPD).

En Belgique, l’Autorité de contrôle compétente sera généralement :

Autorité de protection des données

Rue de la presse 35 - 1000 Bruxelles

<https://www.autoriteprotectiondonnees.be/>

### 3.8. Traitement ultérieur des données à caractère personnel

Le responsable du traitement a l’intention d’effectuer un traitement ultérieur des données à caractère personnel pour une finalité autre que celle pour laquelle les données sont collectées. Ce traitement ultérieur de données à caractère personnel poursuit la finalité suivante : un renforcement de la transparence de l'administration.

Ce traitement est licite dans la mesure où le traitement est nécessaire au respect d'une obligation légale à laquelle le responsable du traitement est soumis. L’obligation en question est contenue à l’article 6 §1er, 24° des décret et ordonnance conjoints du 16 mai 2019 de la Région de Bruxelles-Capitale, la Commission communautaire commune et la Commission communautaire française relatifs à la publicité de l’administration dans les institutions bruxelloises. Cette disposition oblige l’administration à publier un inventaire des subventions octroyées l’année qui suit celles-ci et dans une rubrique « transparence » aisément identifiable sur la page d’accueil d’un site internet accessible au public. Ce traitement repose donc sur l’article 6.1 c) du RGPD.

En conséquence, le responsable du traitement va procéder aux traitements ultérieurs suivants :

* Publication des noms des entreprises lauréates de l’appel à projets et des montants octroyés sur le [site de BEE](https://economie-emploi.brussels/appels-projets)
* Publication des noms des entreprises lauréates de l’appel à projets et des montants octroyés en open data sur les sites <https://datastore.brussels> et <https://openbudgets.be.brussels>

VOLET 1

PRESENTATION DU PROJET

PARTIE I : APERCU GENERAL DU PROJET

*Dans cette partie, décrivez brièvement votre projet, en précisant ce que vous allez faire concrètement. Ces éléments doivent* *permettre au jury de se réapproprier rapidement votre projet. Des précisions seront demandées dans le reste du formulaire. Soyez donc explicite mais concis !*

1. Données de base du projet

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Porteur(s) du projet** |  | |
| **Montant du subside demandé (en €)** |  | |
| **Période de subventionnement sollicitée (max 18 mois)** | Du | Au |

1. **Décrivez les éléments essentiels de votre projet de manière percutante**

* *Objectif(s) clairs et concrets du projet à l’issue de la période de subventionnement*

|  |
| --- |
| *500 caractères maximum* |

* *Offre de produit(s) ou service(s) qui sera mise en œuvre pendant le projet.*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

* *Public-cible de l’offre*

|  |
| --- |
| *500 caractères maximum* |

* *Résultats chiffrés attendus du projet : financier, emploi, impact social, impact environnemental, etc.*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

1. Résumé du projet

*Reprenez en quelques lignes l’essentiel de votre projet. Ce résumé pourra être utilisé pour une présentation sur le site internet de BEE ou dans un communiqué de presse.*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

PARTIE II : ADEQUATION AVEC LES OBJECTIFS DE L’APPEL A PROJET ET LES PROJETS RECHERCHES

1. Impact potentiel de votre projet numérique sur le plan social ou/et environnemental

*Décrivez de manière détaillée votre public-cible et l’(es) enjeu(x) sociétal(aux) en RBC auxquels répond votre nouvelle offre de produit ou de service et la manière dont ils ont été identifiés (sources, méthodologie, etc.).*

*En quoi votre offre est une réponse pertinente au(x) besoin(s) auquel(s) votre public-cible fait face ?*

|  |
| --- |
| *2.000 caractères maximum* |

1. Niveau d’innovation du projet

*Expliquez en quoi votre projet présente un caractère novateur par rapport à ce qui existe déjà sur le marché bruxellois (nouveau produit / nouveau service / nouveau public touché / nouvelle solution technique / etc.). Pourquoi votre offre est susceptible de répondre plus efficacement au(x) besoin(s) de votre public-cible que l’offre actuelle ?*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

1. Degré de prise en compte des principes d’un numérique responsable

*Pour rappel, les modalités de mise en œuvre des projets doivent être en phase avec une démarche de numérique responsable telle que définie par la stratégie* [*Shifting Economy*](https://shiftingeconomy.brussels/) *et l’Institut du Numérique Responsable dans sa* [*Charte pour le Numérique Responsable*](https://institutnr.org/charte-numerique-responsable#:~:text=La%20charte%20num%C3%A9rique%20responsable%20pousse,aussi%20ses%20fournisseurs%20et%20collaborateurs.) *.*

*Les projets doivent démontrer qu’ils s’inscrivent dans un ou plusieurs des quatre volets du numérique responsable, avec une priorité pour la sobriété numérique.*



Pour un numérique sobre :

|  |
| --- |
| Veuillez cocher ci-dessous les cases qui correspond à la conception et mise en œuvre de votre projet numérique responsable. Votre projet optimise les outils numériques pour limiter leurs impacts et consommation :  En prenant en compte le Cycle de Vie complet des équipements et logiciels, au service de la transition énergétique  En allongeant la durée de vie des équipements, même au-delà de leur amortissement comptable  En concevant de manière responsable les services numériques et en intégrant des technologies ou des dispositifs proactifs vis-à-vis des Objectifs de Développement Durable de l’ONU  En favorisant des usages et des pratiques limitant les consommations de matériels, de ressources, d’énergies et de consommables.  En considérant nos déchets comme une ressource et leur traitement comme une source d’emplois participant au développement de l’économie circulaire  En privilégiant l’utilisation de sources d’énergies renouvelables. |

*Veuillez justifier comment votre projet met en œuvre les différentes dimensions d’un numérique sobre, telles que cochés ci-dessus :*

|  |
| --- |
| *2.000 caractères maximum* |

Pour un numérique inclusif :

|  |
| --- |
| Veuillez cocher ci-dessous les cases qui correspond à la conception et mise en œuvre de votre projet numérique responsable. Votre projet développe des offres de services accessibles pour tous, inclusives et durables :  En généralisant une démarche d’achats responsables avec l’adoption de clauses sociétales et environnementales  En concevant des applications accessibles à tous (y compris pour les personnes en situation de handicap dans le respect du Référentiel Général d’Accessibilité des Administrations (RGAA)), fonctionnant avec des connexions à débit limité et n’exigeant pas une puissance d’équipements de dernière génération  En revisitant les applications autour des 3 U : Utiles, Utilisables, Utilisées pour en simplifier l’usage en intégrant l’accessibilité universelle pour réussir l’e-inclusion de tous  En associant l’utilisateur à la conception pour éviter des outils surdimensionnés et améliorer progressivement le niveau de conformité des services en ligne. |

*Veuillez justifier comment votre projet met en œuvre les différentes dimensions d’un numérique inclusif, telles que cochés ci-dessus :*

|  |
| --- |
| *2.000 caractères maximum* |

Pour un numérique éthique :

|  |
| --- |
| Veuillez cocher ci-dessous les cases qui correspond à la conception et mise en œuvre de votre projet numérique responsable. Votre projet permet un usage du numérique transparent et rassurant pour tous :  En développant des usages raisonnés des données et services dans une démarche éthique vis-à-vis des impacts sur l’environnement et les populations.  En ne collectant que les données utiles et nécessaires au service des utilisateurs, afin de limiter les risques en matière de vie privée et impacts environnementaux en conformité avec le Règlement Général sur la Protection des Données (RGPD)  En favorisant la diversité des recrutements et l’égalité professionnelle femmes/hommes, et plus particulièrement dans le périmètre de nos activités autour des métiers du numérique  En améliorant les conditions des travailleurs du numérique en interne et en externe.  En s’inscrivant résolument dans des dispositifs d’éthique algorithmique sur l’utilisation et la protection des données, notamment au regard de l’intelligence artificielle  En déployant et valorisant la démarche RSE auprès de l’ensemble des collaborateurs.  En faisant connaître la politique RSE auprès des parties prenantes externes pour les impliquer dans notre démarche et notre engagement envers le Numérique Responsable. |

*Veuillez justifier comment votre projet met en œuvre les différentes dimensions d’un numérique éthique, telles que cochés ci-dessus :*

|  |
| --- |
| *2.000 caractères maximum* |

Pour un numérique démocratique et mesurable :

|  |
| --- |
| Veuillez cocher ci-dessous les cases qui correspond à la conception et mise en œuvre de votre projet numérique responsable. Votre projet permet intègre des solutions pour que les entreprises et les citoyens se réapproprient les outils numériques et que ces outils soient plus démocratiques, mesurables et lisibles  En s’inscrivant dans le mouvement du libre (open source, open data, open access).  En respectant les normes communes pour collecter, rassembler, analyser et partager les données sur les impacts des Technologies de l’Information et de la Communication (TIC)  En participant à une démarche collaborative de conception et d’évaluation des services numériques en adéquation avec les réels besoins  En étant porté par une entreprise sociale et démocratique (agrée au niveau régional) |

*Veuillez justifier comment votre projet met en œuvre les différentes dimensions d’un numérique démocratique, telles que cochés ci-dessus :*

|  |
| --- |
| *2.000 caractères maximum* |

PARTIE III : EVALUATION DU MARCHE

1. Le secteur

*Quelles sont les tendances et les caractéristiques du secteur dans lequel votre offre c va s’inscrire ? Ce secteur est-il en croissance, à maturité, en déclin ? A-t-il été ou va-t-il être marqué par des changements majeurs ? Appuyez vos propos sur des données statistiques relatives au secteur, d’éventuelles données fournies par la concurrence, consultez des experts, etc. et précisez vos sources.*

|  |
| --- |
| *1.500 caractères maximum* |

1. Clients-cibles (informations qualitatives) :

*Précisez qui est (sont) le(s) client(s)-cible(s) pour cette offre de produit(s) ou service(s), en d’autres termes, qui va payer pour votre offre de produit(s) ou de service(s) ?*

*BtoB – type(s) d’entreprises ciblées – TPE, PME, GE, secteur(s) d’activité, etc.*

*BtoC, tranche(s) d’âge, sexe, niveau(x) de revenus, zone(s) géographique(s), mode de vie, …)*

*Pouvez-vous décrire de manière plus précise le(s) type(s) de clients par segment (habitudes, budget, qui décide de l’achat, etc.) ?*

|  |
| --- |
| *2.000 caractères maximum* |

1. Adéquation aux besoins du marché :

*En quoi votre offre de produit(s) ou service(s) répond bien aux besoins identifiés auprès de vos clients-cibles ?*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

***Étude de marché :*** *avez-vous préalablement à votre candidature réalisé une étude de marché (enquête qualitative, enquête quantitative, etc.) ou une phase de test pour votre produit ou service pour confirmer vos hypothèses relatives aux clients-cibles ?*

*Si oui, combien de réponses avez-vous obtenues ou combien de clients ont testé votre produit / service ? Quels sont les principaux résultats de cette étude ou de ce test ?*

*Attention, nous attendons ici* ***des résultats chiffrés.***

*N’hésitez pas à annexer un résumé plus complet de votre étude de marché ou de votre phase de test.*

|  |
| --- |
| *1.500 caractères maximum* |

*Si non, pouvez-vous préciser à combien de personnes / entreprises potentielles votre produit / service pourrait être vendu ? Explicitez vos hypothèses de calculs pour la taille du marché visé et vos sources.*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

***Concurrents :*** *qui sont vos concurrents directs et indirects à Bruxelles (ou plus largement en Belgique) ? Présentez-les en précisant : leur nom, description, localisation, taille, part de marché, puissance financière, canaux de distribution, positionnement, stratégie, conditions de ventes (prix, délai de livraison, etc.)*

|  |
| --- |
| *1.500 caractères maximum* |

***Différenciation :*** *comment comptez-vous vous différencier de vos concurrents ? Quel sera votre positionnement ? La différence se fera-t-elle sur le produit, le rapport qualité/prix, les services associés (après-vente, délais…), la politique de prix, l’image de marque, la communication… ?*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

1. Analyse SWOT :

*Identifiez les forces et faiblesses de votre projet (elles sont liées à la situation de l’entreprise et donc sous votre contrôle) ; ainsi que les opportunités et menaces (qui sont liées à l’environnement extérieur – le marché, la concurrence, les tendances, les réglementations, etc.).*

|  |  |
| --- | --- |
| ***FORCES***  *Quelles sont les principales forces ou avantages compétitifs du projet à propos de ses promoteurs, de son produit, du temps d’acquisition des clients, de sa rentabilité, d’autres facteurs internes à l’entreprise ?* | ***FAIBLESSES***  *Quelles sont les principales faiblesses du projet à propos de ses promoteurs, de son produit, du temps d’acquisition des clients, de sa rentabilité, d’autres facteurs internes à l’entreprise ?* |
|  |  |
| ***OPPORTUNITES***  *Quelles sont les opportunités offertes au projet à propos du marché, de la concurrence, du contexte économique, de l’évolution du secteur d’activité, de l’évolution des technologies, … ?* | ***MENACES***  *Quelles sont les menaces susceptibles d’influencer le projet à propos du marché, de la concurrence, du contexte économique, de l’évolution du secteur d’activité, de l’évolution des technologies* |
|  |  |

*Quelle(s) conclusion(s) pouvez-vous tirer de cette analyse ?* *Précisez notamment quelle(s) solution(s) vous avez identifiée(s) pour remédier aux éventuelles faiblesses et/ou menaces liées à votre projet ?*

|  |
| --- |
| *700 caractères maximum* |

PARTIE IV : MISE EN ŒUVRE DU PROJET

1. Adéquation de l’équipe au projet :

*Listez les principales compétences nécessaires (5 maximum) pour développer et faire grandir ce projet. Sont-elles déjà présentes dans l’équipe-projet ou envisagez-vous un recrutement / partenariat pour compléter les compétences de l’équipe ?*

*Dans le cas d’un projet porté en partenariat, complétez ce tableau en tenant compte de l’ensemble des partenaires du projet.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Compétences nécessaires au développement du projet** | **Compétences présentes dans l’équipe**  *Indiquez le nom de la personne, sa structure et le nombre d’années d’expérience* | **Si vous n’avez pas les compétences internes, comment allez-vous trouver cette compétence ?**  *Par un recrutement, via un partenaire, via de la sous-traitance ?* |
| 1. |  |  |
| 2. |  |  |
| 3. |  |  |
| 4. |  |  |
| 5. |  |  |

1. Réalisation du projet

***Opérationnalisation :*** *décrivez le plan d’action / les étapes-clés prévu(es) pour mettre en œuvre votre projet – Tenez compte des aspects technologiques, logistiques, opérationnels, etc. (10 étapes / phases maximum)*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| ***Étapes / Phases*** | ***Réalisations prévues*** | ***Calendrier de mise en œuvre*** | ***Étape / phase réalisée par…***   * ***le porteur de projet ?*** * ***le partenaire X ?*** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

***Faisabilité technique et technologique :*** *quels sont les éléments techniques-clés nécessaires à la mise en œuvre de votre projet ? Votre projet nécessite-t-il un développement technologique**(prototypage, développement d’un software, …) ? Si oui, disposez-vous des compétences pour le faire ? Allez-vous externaliser cette partie du projet ? Sera-t-il couvert par un brevet ? Les éléments techniques-clés / le développement technologique, pourront-ils être réalisés dans la période de subvention ?*

|  |
| --- |
| *1.500 caractères maximum* |

***Implantation :*** *où le projet sera-t-il implanté ? Disposez-vous déjà des locaux adéquats ? Dans quel(s) type(s) de locaux devra-t-il être installé (bureau, entrepôt, atelier de production, espace logistique, etc.) ?*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

***Approvisionnements et production :*** *qui sont les fournisseurs pour votre marché ? S’agit-il de quelques grands fournisseurs ou de nombreux petits fournisseurs ? Sont-ils facilement remplaçables ? Comment la production du nouveau bien ou du service est-elle organisée ? Allez-vous sous-traiter une partie de la production ?*

|  |
| --- |
| *1.500 caractères maximum* |

***Stratégie de mise en œuvre sur le marché :*** *précisez quelle est votre* ***stratégie marketing / de communication*** *– comment allez-vous faire connaître votre produit (médias utilisés, plan de promotion, calendrier, campagne promotionnelle de lancement, etc.) ?*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

*Précisez quelle est votre* ***stratégie de commercialisation*** *(prospection-client, canaux de distribution, fidélisation-client, etc.).*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

***Freins :*** *avez-vous déjà identifié des barrières juridico-administratives pour la réalisation de votre projet (obtention d’un permis d’urbanisme ou d’**environnement, législation trop restrictive, fournisseurs inexistants, etc.) ? Si oui, quelle(s) solution(s) avez-vous identifiée(s) pour y remédier ?*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

1. Pérennisation du projet :

*Comment allez-vous procéder pour garantir que l’activité perdure* ***au-delà de la subvention*** *sur le plan financier, commercial, organisationnel, humain logistique, … ?*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

PARTIE V : EXPLICATIONS DU PLAN FINANCIER REMIS EN ANNEXES

***Information préalable***

*En annexe à ce formulaire, deux documents doivent être complétés (modèles obligatoires) :*

* *Le plan financier, qui détaille l’ensemble des prévisions à 3 ans pour la réalisation du projet (dépenses, recettes, etc.). Point d’attention : le subside régional doit y être intégré comme un produit d’exploitation.*
* *Le budget (onglet « budget » de l’annexe « Annexes XL ») qui détaille uniquement les dépenses du projet pour lesquelles vous demandez une subvention. Ce budget peut couvrir des dépenses pour une période maximum de 18 ou 24 mois, à partir de la date du début de votre projet.*

*Pour permettre aux membres du jury d’évaluer le plan financier lié au projet, explicitez les différentes données de votre plan financier en répondant aux questions ci-après.*

1. Revenus de votre projet

***Sources de revenus :*** *quels seront les différents types de revenus générés par votre projet (fourniture d’un produit / service, vente ponctuelle ou location long terme des produits, prix forfaitaire ou lié à l’utilisation, commercialisation en direct ou via des distributeurs, avec ou sans exclusivité, avec des contrats de vente, etc.) ?*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

***Chiffre d’affaires liés à ces sources de revenus :*** *présentez* ***clairement et précisément*** *les hypothèses prises en compte pour le calcul de votre chiffre d’affaires. Par exemple, le nombre d’unités vendue*s, le prix de vente unitaire des différents produits ou services, le *taux de fréquentation, l’impact de la saisonnalité…)*

|  |
| --- |
| *1.500 caractères maximum* |

***Autres sources de financement du projet :*** *quelle(s) source(s) de financement avez-vous déjà pu identifier (fonds propres, investisseurs, emprunt bancaire, crowdfunding, subvention, etc.) ? Quels seront les montants demandés ? Quel est le stade d’octroi des différents financements identifiés (en cours, obtenus, en prospection, …) ?*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

1. Évaluation globale des coûts du projet :

*Quels sont les principaux coûts à prévoir pour la réalisation du projet ?*

*(Listez maximum 10 types de dépenses (investissements en matériels, ressources humaines, communication, sous-traitance…) et indiquez une estimation chiffrée du coût.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Investissements à prévoir** | **Coût estimé**  (en €) | **Expliquez** |
| Investissements en matériels :   * machines, * véhicules, * … |  |  |
| Ressources Humaines |  |  |
| Communication |  |  |
| Sous-traitance |  |  |
| Autres : |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| TOTAL |  |  |

1. **Gestion des stocks, créances et dettes commerciales :**

*Si vous avez des stocks, combien de temps en moyenne devrez-vous les garder ? A quelle échéance moyenne paieront vos clients ? A quelle échéance moyenne devrez-vous payer vos fournisseurs ? Veuillez svp expliciter vos hypothèses à partir desquelles vos réponses sont basées.*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

1. **Trésorerie :**

*Quelle sera la situation de la trésorerie à court et moyen terme ? Devrez-vous faire appel à des financements externes pour couvrir les besoins de trésorerie ?*

|  |
| --- |
| *500 caractères maximum* |

1. **Rentabilité financière :**

*Après combien de mois / d’années d’activités le projet devrait-il être rentable (break even) ? Expliquez le potentiel de croissance de l’activité à 3 ans.*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

PARTIES VI : RESULTATS ET IMPACT

1. **Evaluation de l’impact du projet**

*Objectivez ci-dessous l’état actuel de la situation que votre projet numérique à impact (social et/ou environnemental) ambitionne de changer (cf. question 2 – on attend ici des données quantitatives) :*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

*Présentez ci-dessous les principaux objectifs visés par votre projet en lien avec la situation de départ. A quelle situation donnée la réalisation de votre projet doit permettre d’arriver ? Si possible, veuillez quantifier et préciser l’échéance pour l’atteinte de ces objectifs.*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

1. **Indicateur de suivi / évaluation (SMART)**

*Veuillez déterminer des indicateurs de suivi / évaluation dans une logique SMART (spécifique / mesurables / atteignables / réalistes / temporellement définis). Veuillez remplir à cet effet l’onglet « Rapport chiffré » de l’annexe « Annexes XL ».*

*Ces indicateurs doivent à la fois porter :*

* *sur les réalisations de votre projet pour la période de subvention (18 mois maximum), c’est-à-dire tant sur les moyens mobilisés que les activités réalisées pour atteindre vos résultats*
* *sur les résultats attendus après la période de subventionnement afin de mesurer le degré d’atteinte de vos objectifs prévisionnels tels que mentionnés précédemment.*

*Ces indicateurs doivent intégrer le détail des publics spécifiques touchés par le projet, et ce dans une logique d’intersectionnalité (dimension de genre, publics issus de la diversité, etc.)*

1. **Externalités positives et négatives**

*Au delà des éléments apportés au point précédent, votre projet a-t-il un impact direct ou indirect sur le plan socio-économique (création d’emplois non délocalisables, collaboration avec des partenaires bruxellois, création de valeur ; etc.) ou environnemental ( impact sur la consommation d’énergie et de ressources, développement ou utilisation d’énergie renouvelable, impact sur les écosystèmes, sur le changement climatique, impact sur la production, le réemploi ou le recyclage des déchets, etc.)?*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

*Quel(s) serai(en)t les impacts négatifs majeurs qui pourraient découler de votre projet ? Le cas échéant, par quelle(s) action(s) allez-vous tenter de limiter les externalités négatives de votre projet ?*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

1. **Méthodologie de suivi/évaluation**

*Comment envisagez-vous d’évaluer et contrôler vos impacts durant votre projet ? A qui sera confiée cette mission : au sein ou à l’extérieur de votre entreprise ?*

|  |
| --- |
| *500 caractères maximum* |

*Décrivez ci-dessous la méthodologie d’évaluation envisagée pour permettre la collecte de vos données chiffrées :*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

VOLET 2

PRESENTATION DE l’ENTREPRISE ET TEST EGALITE DES CHANCES

PARTIES VII : PRESENTATION ET ELIGIBILITE DE L’ENTREPRISE

*Cette partie doit notamment permettre à l’administration de vérifier l’éligibilité de votre entreprise. Nous vous invitons donc à reparcourir attentivement les conditions d’éligibilité du règlement 2023.*

1. Coordonnées de l’entreprise

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Dénomination sociale** | | | | | | | | | |  | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **N° d’entreprise** |  |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | | | | | | | |
| **Lien web vers la Banque Carrefour de l’Entreprise (BCE - données de l’entreprise enregistrée)** |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Présentation succincte de l’entreprise** | *1.000 caractères maximum* | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Site Web de l’entreprise (si existant)** |  | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Coordonnées bancaires (compte de l’entreprise bénéficiaire)** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| N° Compte (IBAN) | B | | E | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  | |  |  |  |  |  |  |

1. Coordonnées de la personne habilitée à engager juridiquement le porteur de projet dans le cadre de la présente demande de subside

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  M  Mme  Autre identité de genre | | | | | |
| Nom |  | Prénom | |  | |
| Fonction |  | | | | |
| E-mail |  | | Téléphone | |  |
| La correspondance se fera **par e-mail**, sauf si vous cochez cette case | | | | | Courrier postal |

1. Coordonnées de la personne de contact (si différent du point précédent)

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  M  Mme  Autre identité de genre | | | | | |
| Nom |  | Prénom | |  | |
| Fonction |  | | | | |
| E-mail |  | | Téléphone | |  |
| La correspondance se fera **par e-mail**, sauf si vous cochez cette case | | | | | Courrier postal |

1. Niveau de maturité technologique

|  |
| --- |
| Veuillez cocher ci-dessous le niveau TRL qui correspond au projet proposé :  TRL 6. Démonstration du modèle système / sous-système ou du prototype dans un environnement significatif afin de démontrer la performance du modèle.  TRL 7. Démonstration du système prototype en environnement opérationnel =>Prototype dans un système planifié (ou sur le point de l'être) afin de démontrer la performance du premier produit réalisé  TRL 8. Système réel complet qualifié à travers des tests et des démonstrations => La preuve a été apportée que la technologie fonctionne sous sa forme finale et avec les conditions attendues. Le produit qualifié est validé et est prêt à être industrialisé.  TRL 9. Application réelle de la technologie sous sa forme finale et en conditions de mission, semblables à celles rencontrées lors de tests opérationnels et d'évaluation. En d’autres termes, le produit est déployé sur le marché. |

*Veuillez justifier ci-dessous le niveau TRL de votre projet puis préciser quand est prévue la commercialisation de votre nouveau produit / service :*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

1. Situation financière (pour les entreprises de plus de trois ans).

*Attention ! Seulement à remplir pour les entreprises qui existent depuis plus de 3 ans.*

*Les entreprises de plus de trois ans en situation de difficulté financière sont exclus de l’appel à projet. Nous vous invitons donc à nous démontrer que vous êtes dans une situation financière saine (en termes de rentabilité, solvabilité & liquidité) et cela sur base de vos deux derniers exercices comptables clos. Votre réponse doit nous permettre de contextualiser les données de vos comptes annuels.*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

*Nous évaluerons votre réponse à cette question ensemble avec l’analyse de vos 2 derniers exercices comptables clos et publiés à la centrale des bilans de la Banque National de Belgique.*

1. Système de contrôle interne et de gestion de la structure

Décrivez le système de contrôle interne et de gestion de votre organisation (séparation des fonctions critiques, existence de procédures écrites, mode de gestion du personnel – interne ou externalisée, mode de tenue de la comptabilité – interne ou externalisée, présence d’une comptabilité distincte des dépenses/recettes permettant d’identifier les flux relatifs aux différentes activités, etc.).

*L’objectif est de s’assurer de l’adéquation des systèmes de contrôle interne et de gestion existant à la taille de l’organisation et du degré de maitrise qu’exerce l’organisation sur les risques liées à la gestion.*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

1. Déjà lauréat d’un appel à projets de BEE ?

*Attention ! Ne peuvent participer à l’appel à projets que les entreprises en règle avec ses obligations envers BEE dans le cadre d’appels à projet antérieurs (remise de justificatifs tels que prévu par la convention).*

*Avez-vous déjà reçu un subside dans le cadre d’une édition précédente d’un appel à projets organisé par BEE ?*

|  |  |
| --- | --- |
| 🔾 Oui | 🔾  Non |

*Si oui, en quelle(s) année(s) et pour quel(s) appel à projet(s) ?*

|  |
| --- |
| *500 caractères maximum* |

1. Aides publiques

Par l’introduction de ce formulaire, le porteur de projet reconnait que le montant de la subvention demandée ne porte pas le montant des aides de minimis éventuellement déjà accordées, à un montant supérieur à 200.000 € (règlement général) sur une période de trois exercices fiscaux[[1]](#footnote-1).

Veuillez fournir une liste complète de toutes les aides publiques que vous avez obtenues ou sollicitées au cours des trois derniers exercices fiscaux, en complétant la feuille Aides d’Etat de l’annexe « Annexes XL ».

1. Partenariat dans le cadre du subside demandé

*La présente demande de subside pour le projet repose-t-elle sur un partenariat avec un autre acteur économique basé en RBC ?*

|  |  |
| --- | --- |
|  OUI |  NON |

*Si la réponse est oui, décrivez brièvement les modalités et les objectifs du partenariat.*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

*Identifiez également dans le tableau ci-dessous l’ensemble des partenaires qui demandent un subside dans le cadre de votre projet et joignez au présent formulaire les annexes « données administratives - partenaires » (autant que de partenaires).*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **N° du partenaire** | **1** | **2** | **3** |
| **Dénomination sociale** |  |  |  |
| **Numéro d’entreprise** |  |  |  |

1. Effet incitatif du soutien public

*Le projet pourrait-il être réalisé sans soutien public ? Si oui, sous quelles conditions ? (Ampleur et vitesse d’exécution du projet ; levée de fonds privée plus importante qu’avec un soutien public ; augmentation du risque ; etc.). Veillez bien à justifier et contextualiser votre réponse.*

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

1. Annexes obligatoires à joindre au présent formulaire

|  |  |
| --- | --- |
|  | **Veuillez cocher si la pièce est en annexes** |
| Le fichier Excel « Annexes XL » avec tous ses onglets complétés (Budget, RH, Aides d’Etat, Indicateurs |  |
| Le plan financier complété sur trois ans (modèle de l’administration obligatoire) |  |
| Une étude de marché (modèle de l’administration obligatoire) |  |
| Le cas échéant, les annexes « Partenaire » relatives à votre partenariat |  |
| Le rapport d’activités de l’année N-1 s’il existe |  |
| Une attestation bancaire émanant de votre institution bancaire pour le numéro de compte repris dans le présent formulaire |  |
| Une copie des statuts s’ils ne sont pas accessibles sur le site du Moniteur belge |  |
| Les comptes annuels des deux derniers exercices clos s’ils ne sont pas publiés à la centrale des bilans de la BNB |  |
| Autres (à caractère facultatif) : |  |

PARTIES VIII : TEST EGALITE DES CHANCES

***A compléter uniquement si votre demande de subvention est supérieure à 30.000 EUR.***

*Dans l’hypothèse où les Cabinets ministériels et/ou le Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale valide la présente demande, le subside qui vous sera octroyé devra être soumis au test « Egalité des Chances ». Depuis le 1er mars 2019, ce test doit obligatoirement être complété pour tous les projets d’arrêtés visant l’attribution d’une subvention dont le montant dépasse les 30.000 EUR. Le test « Egalité des chances » est un nouvel outil mis en place par la Région afin de vérifier l’impact des mesures politiques sur différents groupes de la population dont la situation et les besoins spécifiques ne sont parfois pas pris en compte.*

*Pour plus d’informations, vous pouvez visiter les liens suivants :*[*http://test.equal.brussels/*](http://test.equal.brussels/)

*Afin de nous aider à compléter le test au mieux, veuillez répondre aux questions posées dans les sections suivantes de façon la plus claire et synthétique possible.*

1. Impact du projet sur l’un (ou plusieurs) des critères suivants :

*Pour chacun des critères sélectionnés, expliquez :*

* *Comment avez-vous identifié les problématiques ou spécificités auxquelles peuvent être confrontées les per- sonnes sur base de l’un ou plusieurs de ces critères ?*
* *Citez les spécificités et/ou problématiques identifiées pour chaque critère coché.*
* *Expliquez comment vous en avez tenu compte, ou mentionnez les phases (préparation, mise en œuvre, évaluation) de votre projet qui prennent en compte les problématiques et les spécificités liées à chaque critère coché.*
* *Evaluez l’impact de votre projet : positif, neutre, ou négatif.*

Le genre

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

Le handicap

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

L’origine ethnique et culturelle

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

L’orientation sexuelle, l’identité et l’expression de genre

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

L’origine et la situation sociale

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

1. **Sources :**

Mentionnez les sources que vous utilisez pour évaluer l’impact de votre projet : statistiques, recherches, documents de référence, institutions et personnes de référence, etc.

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

1. **Critères non sélectionnés**

Pour chaque critère où vous n’avez pas cochez la case, expliquez :

* De quoi avez-vous besoin pour prendre en compte les spécificités ou problématiques liées à ce(s) critère(s) ? Précisez les difficultés rencontrées pour chaque critère non coché.
* Envisagez-vous de prendre en compte ces problématiques dans le futur ? Par exemple, dans une phase ultérieure de votre projet ; le cas échéant, explicitez de quelle manière.

|  |
| --- |
| *1.000 caractères maximum* |

DECLARATION SUR L’HONNEUR ET SIGNATURE

* Je déclare sur l'honneur que toutes les données communiquées sont correctes, sincères, véritables et autorise l'administration compétente à le vérifier sur place.
* Je déclare avoir pris connaissance des articles 92 à 95 de l'ordonnance organique du 23.02.2006 et de la loi du 17.06.2016 et ses arrêtés relatifs aux marchés publics et à certains marchés de travaux, de fournitures et de services.
* Je déclare sur l'honneur que les pièces justificatives, que je présenterai pour justifier l’utilisation de la subvention octroyée, ne seront pas réutilisées dans le cadre de la justification d'autres subventions.
* Je déclare avoir pris connaissance de la réglementation européenne en matière d’aides d’Etat mentionnée ci-dessous et m’engage à la respecter.

Règlement (UE) n°1407/2013 de la Commission du 18 décembre 2013 relatif à l’application des articles 107 et 108 du Traité sur le fonctionnement de l’Union européenne aux aides de minimis (JOUE L 352 du 24 décembre 2013).

* Je m’engage à assurer la communication externe (site internet, documents de promotion, etc.) de l’action subventionnée en version bilingue français-néerlandais en y mentionnant la mention « avec le soutien de la Région de Bruxelles-Capitale — met de steun van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest », en y apposant le logo de façon visible. La communication via un site internet doit répondre aux critères d’accessibilité d’après Anysurfer. Le logo la Région de Bruxelles-Capitale est téléchargeable via le lien <http://be.brussels/a-propos-de-la-region/charte-graphique-de-la-region-de-bruxelles-capitale>
* J’ai pris connaissance de la notice d’information relative au traitement des données à caractère personnel dans le cadre de cet appel à projets et de la [politique de confidentialité](https://economie-emploi.brussels/media/897/download) du site Internet de Bruxelles Economie et Emploi
* Au nom de mon organisation, je déclare, lors de la réalisation de ce projet, ne discriminer personne sur la base de son sexe, son âge, son orientation sexuelle, son état civil, sa naissance, sa fortune, ses convictions religieuses ou philosophiques, ses convictions politiques, sa langue, son état de santé, son handicap, ses caractéristiques physiques ou génétiques, son origine sociale, sa nationalité, sa prétendue race, sa couleur de peau, son origine nationale ou ethnique, son ascendance ou ses convictions syndicales. Cela vaut tant pour les membres du personnel internes que pour les tiers, les visiteurs, les collaborateurs externes, …
* En cas de fausse déclaration, je reste le seul responsable.

Je souhaite m’inscrire à la newsletter de Bruxelles Economie et Emploi

Signature, nom et qualité de la personne légalement autorisée à engager le porteur de projet.

Fait à Le ………................................

Nom Qualité ………................................

Lu et approuvé,

Signature

En cas de difficultés pour signer électroniquement ce formulaire, vous pouvez utiliser le service <http://sign.belgium.be/> La signature qui est réalisée de cette manière est légalement assimilée à une signature manuscrite.

1. Si le montant de la subvention demandée porte le montant des aides déjà accordées au porteur de projet à un montant supérieur à 200.000 euros sur une période de trois exercices fiscaux, la subvention facultative ne peut pas lui être accordée et il ne peut donc pas répondre à l’appel à projets. [↑](#footnote-ref-1)